



**Comité régional de la
Méditerranée orientale**

EM/RC57/7(b)
Septembre 2010

Cinquante-septième session

Original : arabe

Point 5 b) de l'ordre du jour

Rapport sur

**le résultat des missions conjointes Gouvernement/OMS
d'examen et de planification des programmes en 2009,
y compris l'utilisation des stratégies de coopération
avec les pays**

Table des matières

1.	Présentation générale.....	1
2.	Processus	1
3.	Résultats	2
4.	Conclusion.....	2

1. Présentation générale

La planification opérationnelle pour la période biennale 2010-2011 a été effectuée de juin à novembre 2009, dans le cadre de la quatorzième série de missions conjointes d'examen et de planification des programmes. Ce processus de consultation bien connu vise à assurer une collaboration technique entre l'OMS et les États Membres, conformément à la politique de santé nationale et aux orientations stratégiques convenues et définies par les stratégies de coopération avec les pays. Grâce à ce processus, des plans opérationnels ont été élaborés ; ils comportent des résultats clairement définis et des cibles mesurables à atteindre sur une période de deux ans.

Le budget programme régional 2010-2011 couvre la seconde période biennale de mise en œuvre du Plan stratégique à moyen terme 2008-2013. Le processus de la mission conjointe d'examen et de planification des programmes comprend un examen critique et une évaluation des résultats de la période biennale précédente, qui sont utilisés dans l'exercice de planification même. Il sert à extrapoler les problèmes, défis et orientations stratégiques qui peuvent être rencontrés dans la période biennale suivante. Bien que le processus de planification stratégique à moyen terme ait été introduit récemment à l'OMS, le budget programme biennal reste le principal outil pour la planification opérationnelle. Toutefois, de nouveaux éléments de réforme ont également été mis en place pour harmoniser la planification et rendre le budget programme biennal plus favorable à l'approche stratégique de l'OMS et à la collaboration transparente au niveau des pays. Le développement et le lancement parallèles du nouveau système mondial de gestion ont également eu un profond impact sur la structure organisationnelle, les méthodes de travail, les processus et les procédures.

2. Processus

Dans ce processus de planification, le rôle des stratégies de coopération avec les pays est important. Ces stratégies sont utilisées dans tous les pays de la Région, y compris ceux qui sont en crise, comme un instrument essentiel pour faire correspondre la coopération technique de l'OMS avec les priorités nationales et harmoniser les programmes dans un cadre stratégique convenu. Les stratégies de coopération avec les pays sont les principaux outils utilisés pour mettre en œuvre la politique en faveur des pays de l'Organisation et pour mieux cibler les ressources et les utiliser plus efficacement.

Les pays et le Bureau régional ont commencé un travail préparatoire bien avant les missions conjointes. Les Représentants de l'OMS et leurs équipes, en collaboration avec les administrateurs des programmes nationaux, ont élaboré des projets de plans au niveau des pays. Des équipes des missions conjointes d'examen et de planification ont été affectées à chaque pays et ont examiné ces projets de plans en tenant compte des priorités nationales, régionales et mondiales. Des consultations ont eu lieu avec d'autres ministères et institutions des Nations Unies œuvrant dans le domaine de la santé, qui ont été invités à participer aux sessions des missions conjointes d'examen et de planification pour renforcer la synergie des interventions.

Pour consolider davantage le processus, des séminaires-ateliers de formation intensive sur la planification opérationnelle dans le cadre du système mondial de gestion et sur la gestion fondée sur les résultats ont été organisés à l'intention des administrateurs des programmes nationaux et du personnel des bureaux de pays dans plusieurs pays. Cette formation a servi à renforcer la conception commune de la planification, du suivi et de l'évaluation de l'activité de l'OMS.

3. Résultats

La préparation en temps voulu et l'engagement précoce des partenaires ont permis l'amélioration de la planification conjointe, l'échange d'expériences entre les équipes des missions conjointes d'examen et de planification, et une bonne participation des équipes nationales et autres partenaires gouvernementaux dans ce processus. Les stratégies de coopération avec les pays ont contribué à l'harmonisation des priorités nationales et ont fourni un cadre stratégique à moyen terme pour la coopération. On a observé une amélioration constante de l'établissement de priorités et des compétences de planification ; toutefois, la formulation et la définition des résultats escomptés et des indicateurs de performance doivent encore être améliorées. Le dialogue entre les équipes de pays et les membres des équipes des missions conjointes a permis d'avoir une conception commune des résultats escomptés spécifiques aux pays et de faire le lien avec les résultats régionaux escomptés.

4. Conclusion

L'environnement dans lequel la santé publique opère à la fois au niveau local et mondial devient de plus en plus complexe, de nouveaux acteurs importants modifiant la façon dont les pays traitent les problèmes de santé. L'OMS est un acteur clé dans la formulation du changement et la réponse qu'elle y apporte dans le domaine de la santé publique, avançant stratégiquement pour rester efficace dans un environnement en rapide évolution. Le renforcement des capacités de planification opérationnelle et stratégique est un processus permanent. Le Bureau régional continuera à renforcer le processus des missions conjointes d'examen et de planification des programmes en améliorant l'utilisation des stratégies de coopération avec les pays et des résultats de leur évaluation. La mission conjointe d'examen et de planification des programmes est un processus de consultation solide très utile pour renforcer les réformes actuelles au sein de l'OMS visant à améliorer la transparence, l'efficacité et la gestion intégrée des programmes. Les processus de consultation seront consolidés pour renforcer la qualité de l'analyse concernant les défis de développement et les besoins sanitaires spécifiques aux pays en tenant compte des atouts et des faiblesses. Les applications gestionnaires et les capacités en ressources humaines seront améliorées grâce à la gestion fondée sur les résultats et à la pleine utilisation du système mondial de gestion.